

CAF – BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA

UNIVERSIDAD DEL ROSARIO

GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY

PROGRAMA DE GOBERNABILIDAD, GERENCIA POLÍTICA Y GESTIÓN PÚBLICA

INTERCAMBIO VERDE

Equipo responsable del diseño del proyecto

BELISARIO DE JESUS ROJAS RINCON
JOSE WILLIAM QUIMBAYO CHAVEZ
SANDY MILENA ORTIZ MORALES
PABLO CÉSAR PACHECO RODRÍGUEZ
ANYELA MARIA GUERRERO ALBARRACÍN

BOGOTÁ, 2018

TABLA DE CONTENIDO

<i>RESUMEN</i>	2
<i>INTRODUCCIÓN</i>	2
<i>DEFINICIÓN DEL PROBLEMA</i>	3
<i>JUSTIFICACIÓN</i>	5
<i>ANÁLISIS DEL PROBLEMA E IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES</i>	6
<i>ANÁLISIS SISTÉMICO</i>	7
<i>ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN</i>	8
<i>DISEÑO DE LA ESTRATEGIA</i>	0
<i>ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS</i>	0
<i>BIBLIOGRAFÍA y CIBERGRAFÍA</i>	3

RESUMEN

Intercambio Verde es un proyecto que pretende mejorar la seguridad alimentaria de la población recicladora de estratos 0 y 1 que residen en el sector “Los Luceros” de la localidad de Ciudad Bolívar en Bogotá; a través de un proceso de canje de excedentes alimenticios por material reciclable. Los “excedentes alimenticios” son aquellos alimentos que por razones de mercado no alcanzaron a ser comercializados en los mercados campesinos organizados por la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, los cuales se desarrollan durante algunos días de la semana en el sector “Los Luceros” de la localidad de Ciudad Bolívar.

INTRODUCCIÓN

La seguridad alimentaria de la población más vulnerable de la ciudad, es un tema que preocupa a las administraciones distritales. Este proyecto pretende asegurar de alguna manera el acceso a una alimentación sana y balanceada de la población recicladora de estratos 0 y 1 que residen en la localidad de Ciudad Bolívar en Bogotá; a través de un proyecto denominado “Intercambio Verde” que busca mediante un proceso de canje mejorar la condiciones de alimentación de esta población, además de contribuir en el mejoramiento del medio ambiente, cambiando material reciclable por excedentes alimenticios, que es el principal centro de mercadeo de productos agropecuarios en Bogotá D.C., o en los mercados campesinos organizados por la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, y que por razones de mercado no son vendidos el día del evento, por los pequeños productores.

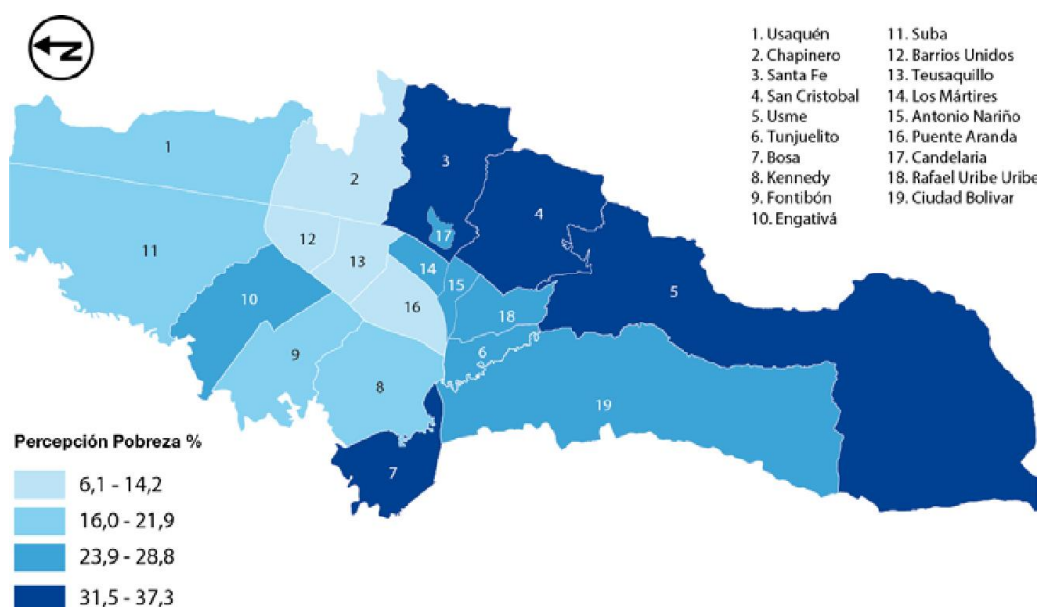
Este proyecto ha sido desarrollado con éxito en la ciudad Brasileña de Curitiba, y la idea es replicarlo a través de un piloto en el segundo semestre de 2018 en la localidad de Ciudad Bolívar, específicamente en el sector de “Los Luceros” (que incluye 82 barrios); como requisito de grado del Programa en Gerencia Política, Gestión Pública y Gobernabilidad de CAF – Banco de Desarrollo de América Latina, dentro del área de Desarrollo Local y Reducción de la Pobreza Crítica, con el fin de evaluar su efectividad para poder replicarlo en las demás localidades del Distrito.

Este proyecto responde al desafío 2017 de CAF, porque gracias al “Intercambio Verde” es posible mejorar la seguridad alimentaria de la población objeto de intervención además de contribuir con el mejoramiento del medio ambiente a través de la creación de conciencia sobre el aprovechamiento de material reciclable generando desarrollo local.

DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

De acuerdo con la última Encuesta Multipropósito para Bogotá de 2014 - EMB, realizada por el DANE en convenio con la Secretaria de Planeación Distrital, la localidad de Ciudad Bolívar registra altos niveles de pobreza; el porcentaje de personas pobres por Necesidades Básicas Insatisfechas - NBI se ubicó en 7% y la proporción de personas en pobreza e indigencia monetaria fue de 29,3%.

Percepción de pobreza en Bogotá, según localidades (Tasa %), 2014



Fuente: DANE, Encuesta Multipropósito para Bogotá 2014 EMB

En el boletín de localidades No. 19 del 29 de julio de 2015, elaborado por el Observatorio de Desarrollo Económico de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico se menciona que: “En Ciudad Bolívar, el 5,6% de los hogares manifestaron tener algún miembro que, por falta de dinero, no consumió ninguna de las tres comidas uno o más días a la semana”.

En vista de lo anterior, la seguridad alimentaria de esta población es un tema que requiere del diseño de intervenciones que permitan fomentar de alguna manera el acceso a esta; por otra parte, de acuerdo a cifras reportadas por la Sociedad de Agricultores de Colombia – SAC, en la central de abastos más grande del país Corabastos, al día se registran pérdidas por 4.5 toneladas de alimentos, donde en muchos casos se descartan los productos por aspectos tales como tamaño, deformidades, o por venir con mucha

tierra desde sus lugares de producción, aspecto que en varios casos incomodan al consumidor final.

El proyecto Intercambio Verde busca a través de un proceso de trueque mejorar las condiciones de alimentación de la población recicladora de estratos 0 y 1 del sector los Luceros de la localidad de Ciudad Bolívar en Bogotá. Este proceso de intercambio, además de contribuir a mejorar las condiciones de nutrición de la población recicladora que reside en estos barrios, también mejorará el medio ambiente de la localidad y los ingresos de los pequeños productores que participan en los mercados campesinos, a través del aprovechamiento de los excedentes alimenticios.

JUSTIFICACIÓN

El proyecto “Intercambio Verde”, tiene la finalidad de la seguridad alimentaria de la población que tienen como fuente de sustento el reciclaje, que se encuentran ubicados en el sector “Los Luceros” en la localidad de Ciudad Bolívar de Bogotá D.C; haciendo uso eficiente de la infraestructura de la plataforma logística situada en este sector.

El sector seleccionado está ubicado en la localidad de Ciudad Bolívar, que es la localidad en donde, según el censo del año 2012, residen la mayor cantidad de recicladores: 2.131. Pero también porque cuenta con una plataforma logística que serviría de centro de operación y alistamiento de los excedentes alimenticios, la cual es administrada por la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico.

El costo – beneficio esta dado en el uso todo el potencial de la infraestructura brindada por la Alcaldía de Bogotá, para los campesinos productores y los recicladores de estratos 0 y 1. En donde teniendo el espacio del trueque se asegura el mínimo vital de alimentación a los recicladores y su grupo familiar del sector y se produce un equilibrio económico a los pequeños campesinos productores que no toman como desecho los productos no vendidos.

El intercambio de productos y servicios, adicionalmente contribuye de una manera positiva a la regulación de problemáticas del territorio colombiano dentro de la reducción de pobreza y desarrollo económico.; teniendo en cuenta que existe el espacio en donde los recicladores hacen la clasificación de los materiales de reciclaje, los cuales son canjeados por suministros alimentarios de los productos que los pequeños agricultores no pueden vender y los cuales están debidamente procesados para el consumo humano.

El análisis y valoración de la solución a la problemática del sector Los Luceros de la ciudad de Bogotá D.C., está diseñada bajo la metodología del marco lógico, lo que permite conocer cada una de las variables del sistema de intercambio como fuente de seguridad alimentaria.

ANÁLISIS DEL PROBLEMA E IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

La pregunta problema

¿Es posible mejorar la seguridad alimentaria de la población recicladora de estratos 0 y 1 del sector Los Luceros de la localidad de Ciudad Bolívar en la Bogotá D.C., a través de un proceso de intercambio de excedentes alimenticios producto de su no comercialización en los mercados campesinos por material reciclable?

Factores y variables resultantes

- A. Deficiencia en la seguridad alimentaria: hace referencia a la disponibilidad de alimentos, el acceso de las personas a ellos y el aprovechamiento biológico de los mismos. (Wikipedia,2018)
- B. Desecho de alimentos en buen estado: hace referencia a los excedentes alimenticios, como frutas y verduras que no se comercializan durante de jornada en la que se lleva a cabo el mercado campesino.
- C. Desaprovechamiento de material reciclable: residuos sólidos de diferentes materiales que pueden ser comercializados y aprovechados por diferentes industrias, y que son recolectados por los recicladores residentes en la localidad.
- D. Desnutrición infantil: es el resultado del consumo insuficiente de alimentos y de la aparición repetida de enfermedades infecciosas. La desnutrición puede ser crónica, aguda y desnutrición según peso para la edad. La desnutrición implica tener un peso corporal menor a lo normal para la edad, tener una estatura inferior a la que corresponde a la edad (retraso en el crecimiento), estar peligrosamente delgado o presentar carencia de vitaminas y/o minerales (malnutrición por carencia de micronutrientes o mejor conocida como hambre oculta). (UNICEF, 2018)
- E. Alimentación desbalanceada: Falta de educación y de información sobre la buena o adecuada alimentación, no consumo de los suplementos vitamínicos o alimentos fortificados. (UNICEF, 2018)
- F. Recursos limitados: es la falta de medios para poder cubrir necesidades básicas como agua, alimentos, energía, vivienda, educación, etc.

ANÁLISIS SISTÉMICO

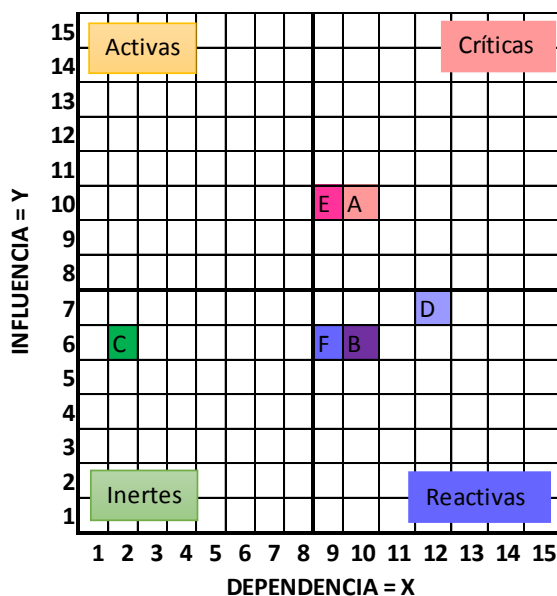
Matriz de Vester

Problemas temática seleccionada		A	B	C	D	E	F	TOTAL ACTIVOS
Deficiencia en la seguridad alimentaria	A	X	3	0	3	2	2	10
Desecho de alimentos en buen estado	B	3	X	1	3	2	0	9
Desaprovechamiento de material reciclable	C	0	1	X	1	1	3	6
Desnutrición infantil	D	2	0	0	X	3	2	7
Alimentación desbalanceada	E	3	2	0	3	X	2	10
Recursos limitados	F	2	0	1	2	1	X	6
	TOTAL PASIVOS	10	6	2	12	9	9	
	PRODUCTO	100	54	12	84	90	54	

TA: total activo TP: total pasivo

P: Deficiencia en la seguridad alimentaria

Plano Cartesiano



Como se puede evidenciar en el plano cartesiano los problemas E y A (deficiencia en la seguridad alimentaria y alimentación desbalanceada) hacen parte del sector crítico, margen en el cual se desarrollan las estrategias para mitigar esta necesidad básica de la población del barrio los Luceros, además del manejo de las problemáticas del cuadrante activo que están confirmadas por F, B y D (desecho de alimentos en buen estado, desnutrición infantil y recursos limitados), los cuales están blindadas con las diferentes actividades a desarrollar en la base crítica del problema.

ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN

Este proyecto busca fortalecer el acceso a una alimentación sana y balanceada de la población recicladora de estratos 0 y 1 que residen en el sector “Los Luceros” de la localidad de Ciudad Bolívar en Bogotá a través del “Intercambio Verde”; el cual consiste en un proceso de canje de excedentes alimenticios por material reciclado, por ejemplo frutas y verduras que por razones de mercado no fueron vendidos el día del proceso comercial por los pequeños productores en los mercados campesinos organizados por la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico; mejorando así las condiciones de nutrición de esta población y cuidado del medio ambiente.

Ver anexos 1 y 2 (árbol de problemas y árbol de objetivos)

Objetivo de desarrollo o finalidad / Objetivo del proyecto

Seguridad alimentaria de la población recicladora de estratos 0 y 1 del sector Los Luceros de la localidad de Ciudad Bolívar de Bogotá D.C.

Objetivo del proyecto

Intercambio de material reciclable por excedentes de alimentos no vendidos en el comercio tradicional y mejora de la seguridad alimentaria de la población recicladora del sector los Luceros de la localidad de Ciudad Bolívar.

Objetivos específicos o componentes - frentes de acción

1. Nutrición mínima a la población recicladora de estratos 0 y 1 que reside en el sector los Luceros de la localidad de Ciudad Bolívar en Bogotá, a través de una oferta continua de excedentes alimentarios (frutas y verduras).
2. Reciclaje efectivo, a través de la vinculación de la conciencia ciudadana sobre la separación de residuos aprovechables, que puedan ser usados por los recicladores del sector.
3. Comercialización de los excedentes alimenticios que los pequeños productores no venden en las jornadas de los mercados campesinos o en su proceso de comercialización tradicional.

DISEÑO DE LA ESTRATEGIA

Matriz de marco lógico

MARCO LÓGICO				
	Descripción	Indicadores	Fuente de verificación	Supuestos
Finalidad	Un 50% de la población con seguridad alimentaria.	Porcentaje de hogares de la población objeto de estudio en situación de inseguridad alimentaria	Porcentaje de hogares de la población en situación de inseguridad alimentaria atendida	Los recicladores de Ciudad Bolívar tienen como prioridad de vida su seguridad alimentaria
Propósito	Seguridad alimentaria de la población recicladora de estratos 0 y 1 del sector los Luceros de la localidad de Ciudad Bolívar de Bogotá D.C , en el segundo semestre de 2018	Porcentaje de hogares de la población objeto de estudio en situación de inseguridad alimentaria	Porcentaje de hogares de la población en situación de inseguridad alimentaria atendida	2.131 Recicladores de la localidad de Ciudad Bolívar fortalecerán su seguridad alimentaria en el segundo semestre de 2018 y en el primer semestre de 2019
Componentes	1. Nutrición de la población recicladora de estratos 0 y 1 que reside en el barrio los Luceros de la localidad de Ciudad Bolívar en Bogotá, a través de una oferta continua de frutas y verduras.	1. Número de familias recicladoras de estrato 0 y 1 beneficiarias del programa/Total de familias recicladoras de estratos 0 y 1 de Ciudad Bolívar	1. Porcentaje de familias recicladoras de estrato 0 y 1 beneficiarias del programa	1. La población objeto de intervención tiene conciencia de la importancia de sus necesidades nutricionales.
	2. Conciencia Ciudadana sobre la importancia de la separación de residuos aprovechables, partiendo de los colegios del barrio los Luceros de la Localidad de Ciudad Bolívar, para que la población objeto puede disponer de ellos.	2. Peso total del material reciclado y clasificado durante la vigencia del programa.	2. Total del material reciclado canjeado durante el programa.	2. Los colegios tienen políticas de seguridad alimentaria y promueven campañas de separación de residuos aprovechables
	3. Comercialización de los excedentes alimenticios que los pequeños productores no venden en las jornadas de los mercados campesinos o en su proceso de comercialización en Corabastos.	3. Peso de frutas y verduras aprovechadas por el programa	3. Total de frutas y verduras aprovechadas por el programa	3. Los pequeños productores aprovechan los excedentes alimenticios con el programa de intercambio verde
Actividades	1. Identificar con la población objeto de intervención sus necesidades en términos de nutrición por grupo alimenticio.	1. Un documento con las necesidades de nutrición identificadas por grupo alimenticio.	1. Documento de necesidades de nutrición.	Se cuenta con un estudio de las necesidades nutricionales de la población objeto, definiendo su canasta nutricional

	2. Diseñar una canasta de frutas y verduras que contribuya a mejorar la nutrición de la población objeto de intervención.	2. Canasta de frutas y verduras diseñada, de acuerdo con las necesidades identificadas.	2. Ficha técnica de la canasta diseñada.	
	1. Diseñar una campaña de reciclaje que promueva la separación de residuos aprovechables en los colegios del barrio los Luceros	1. Una campaña de reciclaje.	1. Documento de la campaña de reciclaje.	A través de los colegios se realizó la campaña del proyecto Intercambio Verde
	2. Disponer de un espacio en los colegios para realizar separación y clasificación de residuos en la fuente.	2. Número de espacios dispuestos en los colegios de la zona para realizar la separación y clasificación de los residuos en la fuente.	2. Registro fotográfico de los espacios dispuestos en los colegios.	
	3. Asesorar y acompañar técnicamente a la población recicladora de los estratos 0 y 1 del barrio los Luceros en el proceso de la separación de residuos en los colegios.	3. Un documento con la metodología de aprovechamiento diseñada y actas de asistencia de la población recicladora objeto de acompañamiento técnico.	3. Documento con la metodología.	
	1. Desarrollar un programa que promueva el aprovechamiento de los excedentes alimenticios que los pequeños productores no venden en las jornadas de los mercados campesinos o en su proceso de comercialización en Corabastos.	1. Un programa diseñado.	1. Documento del programa.	Se desarrolló el plan de acción que determinó la logística del intercambio de los excedentes alimenticios
	2. Utilizar la plataforma los Luceros como centro de alistamiento de los excelentes alimentarios objeto de intercambio verde.	2. Plataforma los Luceros en uso como centro de alistamiento e intercambio.	2. Contrato o convenio suscrito con el operador del programa.	
	3. Desarrollar un plan de acción donde se determine la logística de intercambio del material reciclable por la canasta de frutas y verduras	3. Plan de acción del programa Intercambio Verde.	3. Plan de acción	

ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS

Matriz de involucrados

INVOLUCRADOS	EXPECTATIVA	FUERZ A	RESULTANTE	POSICIÓN POTENCIAL
Recicladores sector Los Luceros	3	2	6	FAVORABLE
Productores campesinos	2	3	6	FAVORABLE
Alcaldía Local	3	3	9	FAVORABLE
Plataformas logísticas	3	3	9	FAVORABLE
Comerciantes de mercado privados	1	1	1	DESFAVORABLE
Comerciantes de Reciclaje privados	2	1	2	DESFAVORABLE
Entidades reguladoras sobre medio ambiente	2	2	4	FAVORABLE
Entidades reguladoras sobre productos alimentarios	2	2	4	FAVORABLE

Medición:

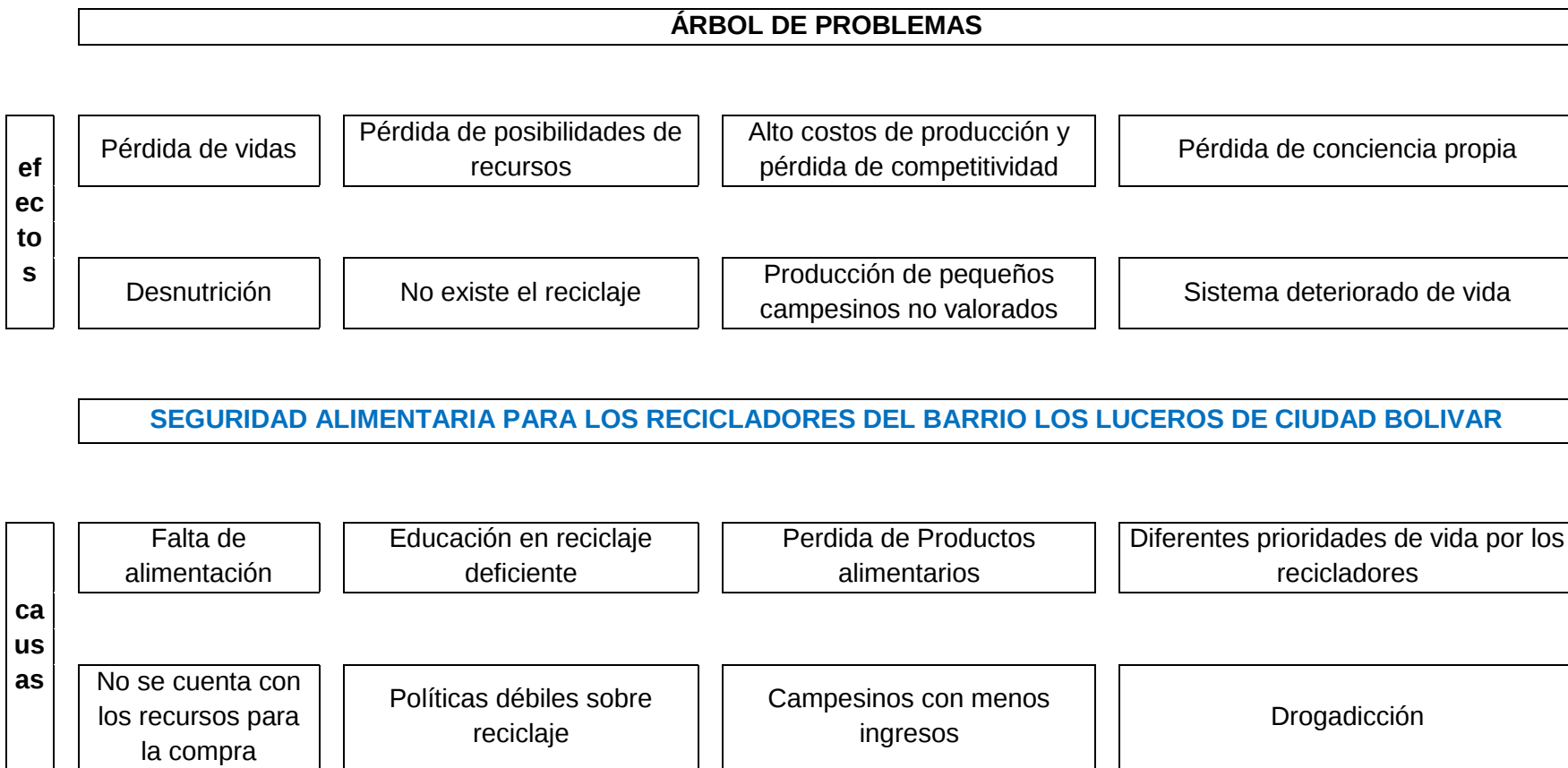
- 1 No favorable
- 2 Medianamente favorable
- 3 Totalmente favorable

Matriz general de actores de involucrados.

INVOLUCRADOS	RESUL TANTE	ROL (INTERES)	POTENCIALIDAD	ESTRATEGIAS
Recicladores barrio los Luceros	6	Mejoramiento de la nutrición básica a cambio de la labor realizada como recicladores	Participación de los grupos recicladores en el intercambio	Asistir a las capacitaciones diseñadas para el manejo de intercambio, valoración como prioridad de calidad de vida la alimentación básica
Productores campesinos	6	Equilibrio económico de los excedentes alimentarios	Participación de los productores campesinos en el intercambio	Generar un equilibrio económico de su producción
Alcaldía local	9	Apoyo de la acciones a seguir para la seguridad alimentaria del sector	Brindar el acompañamiento en el desarrollo del intercambio	Bridar los recursos operacionales que permitan llevar a cabo las fases del intercambio
Plataformas logísticas	9	Espacio asignado por la alcaldía para el desarrollo de las actividades de intercambio	Permitir el uso del espacio para el intercambio	Solicitar al distrito el permiso de uso para este fin de la plataforma logística
Comerciantes de mercado privados	1	Contribuir al desarrollo de no competencia en precios adquisitivos de los excedentes alimentarios	Alinear sus estrategias para que los productores tengan acceso fácil a los excedentes	Apoyar el proceso de poner los excedentes alimentarios para consumo
Comerciantes de Reciclaje privados	2	Precios que permitan el intercambio de acuerdo a las necesidades	Permitir el uso del material reciclaje para este fin	Apoyar el proceso de clasificación del material
Entidades reguladores sobre medio ambiente	4	Promover la obligatoriedad del reciclaje en la ciudad de Bogotá	Normatividad que delimite las acciones a seguir	Mejorar la normatividad en materia de medio ambiente
Entidades reguladoras sobre productos alimentarios	4	Promover el proceso para que los excedentes alimentarios queden aptos para el consumo	Normatividad que delimite las acciones a seguir	Mejorar la normatividad en materia de excedentes alimentarios

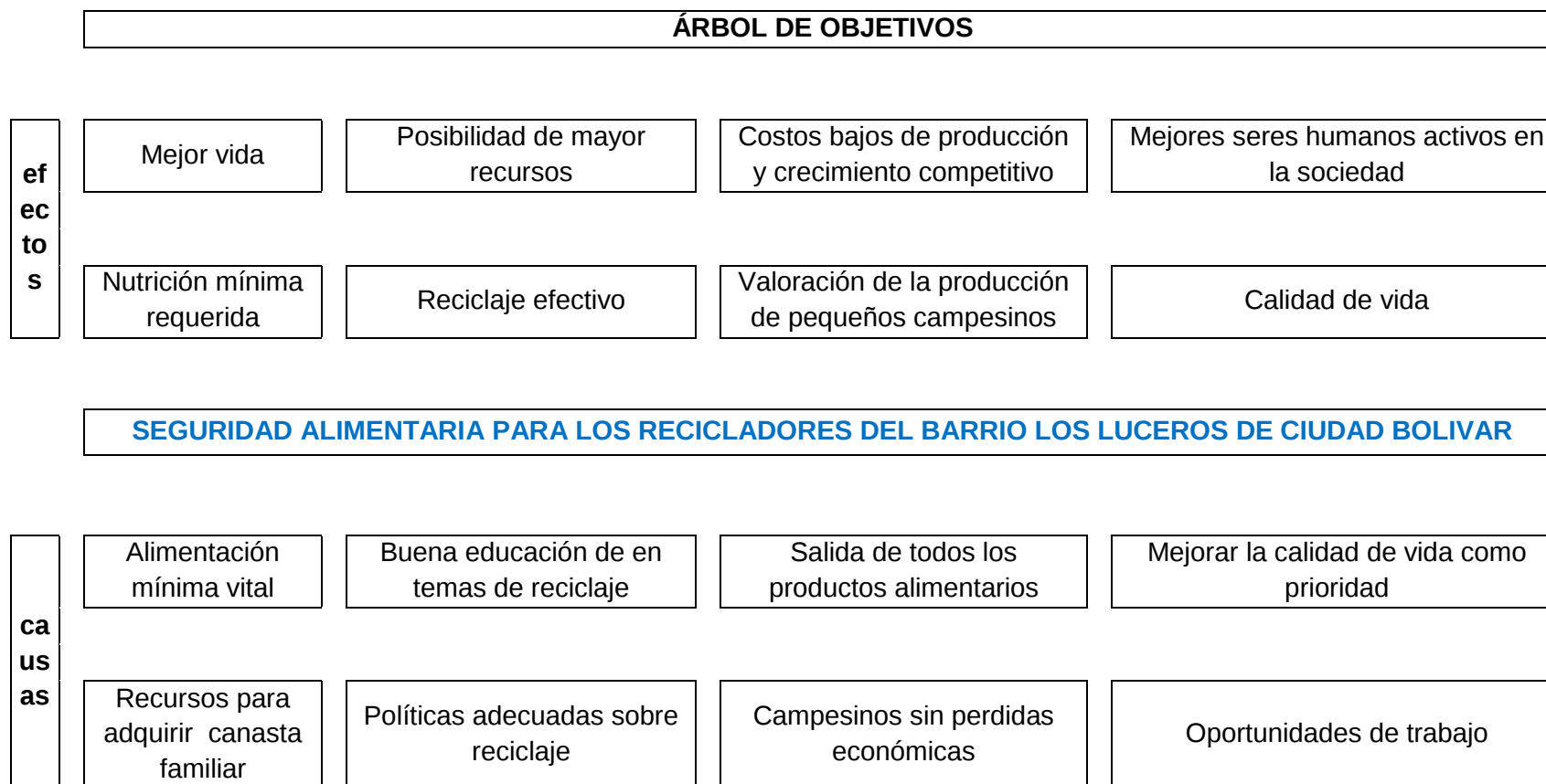
Anexo 1

Árbol de problemas



Anexo 2

Árbol de Objetivos



BIBLIOGRAFÍA y CIBERGRAFÍA

Seguridad alimentaria, seguridad nacional. Felipe Torres Torres, Holanda Trápaga. Editorial Plaza y Valdés, 2003. ISBN 970-722-187-9

https://es.wikipedia.org/wiki/Seguridad_alimentaria 10 de enero de 2018

https://www.unicef.org/republicadominicana/health_childhood_10172.htm 10 de enero de 2018

<https://queesproyecto.com/2016/03/28/definicion-de-analisis-de-involucrados/>, 30 de enero de 2018